

# **Klaster intermodalnog prijevoza**

**Inicijativa**

travanj 2010. godine

# Što su klasteri?

- **Klaster** čine posebno organizirana i međusobno povezana skupina tvrtki koja se nadopunjuju s ciljem povećanja razvoja i uspjeha na tržištu.
- Klaster u prijevodu znači *grozd*, a po načinu organizacije sličan je našim *zadrugama*. Posebno su jaki u Italiji (klaster proizvođača namještaja i klaster proizvođača cipela) i Austriji (automobilsk klasteri).

# Zajedničko djelovanje - sinergija

- Kooperacija je zajedničko djelovanje najmanje dvaju članica u cilju promjene situacije u kojoj se nalaze. Svaka članica doprinosi posebnim vještinama, te istovremeno koristi prednosti, tj. jake strane ostalih. **Upravo ta sinergija pridonosi poboljšanu zajedničkog poslovnog učinka i stvaranju vrijednosti.**
- Za uspješno zajedničko djelovanje potrebno je:
  - povjerenje između članica,
  - **dobrovoljnost** u pridruživanju,
  - projektom upravljaju članice,
  - svi sudionici imaju korist od projekta.

Osobito je za SMEs korisna suradnja za nadoknađivanje resursa i know – how koji im nedostaje i isticanje svoje jake strane, a kompenzacija slabe s drugima.

# Zašto klaster ?

- Globalizacija primorava tvrtke da stalno imaju bolje i nove proizvode, da budu na samom vrhu s obzirom na kvalitetu i nove tehnologije te da po konkurentnim cijenama plasiraju svoje proizvode i usluge.
- Rijetki su oni koji sami mogu sve, a iznimno košta biti najbolji na svim područjima.
- **Prepoznata je potreba zajedničkog nastupa, dijeljenje iskustva, znanja i kontakata, te izobrazba i ljudski resursi.**

# Financiranje klastera

- Kako bi ostvarili zajednički utvrđene ciljeve i strateške prednosti za svoje članove u odnosu na konkurenciju, klasteri trebaju imati solidno i održivo financiranje. Načelno se glavni izvori financiranja u Hrvatskoj mogu podijeliti na 2 skupine

## Javna poticajna sredstva

- program za poticanje klastera MGORP
- subvencije regionalnih i lokalnih institucija za poticanje gospodarstva
- poticajna sredstva u okviru projekata EU

## Izvori prihoda u gospodarstvu:

- članarine
  - prihodi iz usluga klastera
  - provizije/prihodi iz posredovanja poslova
  - prihodi od organizacije skupova
  - prihodi iz akvizicije javnih projekata
- (nacionalni natječaji, EU, Svjetska banka)
- učešće u prihodima iz zajedničkih patenata i licenci (klasteri koji se bave istraživačkim radom)
- sponzorstva velikih tvrtki

# Što je intermodalni prijevoz?

“Intermodalni prijevoz je prijevoz tereta u jedinicama, kombiniranjem najmanje dviju vrsta prijevoza u prijevoznom lancu, gdje se većina puta prolazi željeznicom, unutarnjim vodenim putovima ili oceanskim brodom i gdje je početni i završni cestovni dio puta što je moguće kraći.”

*prof. dr. Macharis Cathy*

# Prijedlog osnivanja KIP

- Trebamo cjelovit sustav za planiranje i praćenje transportnog procesa ?
- Točni i pouzdani podaci o obujmu prijevoza ne postoje
- Pojednostavljenje i ubrzavanje logističkih procesa – razmjena dokumentacije u digitalnom obliku i prema standardiziranoj bazi sa autorizacijom korisnika.
- Definiranje i promicanje novih proizvoda i usluga.
- Uzimajući u obzir definiciju klastera EU mora biti uključena akademska zajednica – suradnja akademske zajednice i gospodarstva

# Model KIP

more + željeznica + unutarnji plovni putovi + ceste =  
= KLASITER INTERMODALNOG PRIJEVOZA

**KIP**



Hrvatska udruga za promicanje  
međuočalnog prometnog povezivanja





# Hrvatska udruga za promicanje međuoalnog prometnog povezivanja

- Udruga osnovana 2005. godine s ciljem promicanja SSS
- Valorizacija hrvatskog prometnog pravca
- Uključivanje u europske prometne tokove
- Ukazivanje da je međuoalna plovidba:
  - Jednostavnija – one stop shop
  - Brža – just in time
  - Šigurnija – kontejnerizacija, paletizacija
  - Čišća – do 70 % manja emisija NO<sub>x</sub> za g/t/km
  - Jeftinija – do 80 % manja potrošnja goriva za g/t/km
- Član ESN
- Od 2008. godine aktivno pomažemo članicama u pripremi i vođenju projekata financiranih iz fondova EZ



# Hrvatska udruga za promicanje međuobalnog prometnog povezivanja

ŽLU Pula

LU Rijeka

LU Zadar

LU Šibenik

LU Split

LU Ploče

LU Dubrovnik

Luka Rijeka d.d

Luka d.d. Split

Luka Ploče d.d.

**Hrvatske željeznice (HŽ Holding)**

Jadroagent Rijeka

Tankerkomerc Zadar

Euromar agencija Rijeka

Transadria Rijeka

Jadranski pomorski servis d.d.

Brodospas Split

**Udruga hrvatskih cestovnih prijevoznika**

**Intermodalni promotivni centar Dunav-  
Jadran**

# Savez za željeznicu

Misija Saveza za željeznicu je:

- promoviranje korištenja usluga željezničkog prometa u Republici Hrvatskoj,
- primjena najviših europskih i svjetskih standarda s posebnim naglaskom na održivi razvoj Republike Hrvatske,
- porast udjela željezničkog prometa u prometnom sustavu RH, i
- zadovoljstvo svih korisnika usluga željezničkog prometa.

# Savez za željeznicu

Pravnička udruga željezničkih društava  
Ergonomska udruga HŽ  
Sindikata željezničara Hrvatske  
Sindikata tehničkog pregleda vagona i vlakova HŽ  
Udruga branitelja i invalida domovinskog rata HŽ  
Udruga klaster proizvođača u željezničkoj infrastrukturi RH  
Udruga "Plavo svijetlo"  
KUD "Željezničar" Zagreb  
Klub ljubitelja željeznice  
Centar za kvalitetu života Forum 50+  
**IPC Dunav-Jadran**  
Sindikata infrastrukture HŽ-a  
Udruga "Ekoturistiko"  
ALTPRO d.o.o.  
Čišćenje i njega putničkih vagona d.o.o.  
C.I.O.S. d.o.o.  
DIV d.o.o

## Fakultet prometnih znanosti

HŽ Cargo d.o.o.  
HŽ Holding d.o.o.  
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.  
HŽ Vuča vlakova d.o.o.

HŽ- Infrastruktura d.o.o.  
Industrooprema d.o.o.  
Končar KET d.d.  
Končar KEV d.d.  
**Luka Rijeka d.d.**  
**Luka Šibenik**  
**Luka d.d. Split**  
OVV d.o.o.  
Petrokemija d.d.  
Pružne građevine d.o.o.  
RPV d.o.o. Slavonski Brod  
RVR d.o.o.  
RŽV d.o.o. Bjelovar  
RŽV d.o.o. Čakovec  
Samplast d.o.o.  
Strojna obrada metala Kodrnja  
Šela  
TŽV Gredelj d.o.o.  
Viševica-komp d.o.o.  
Zagrebšped d.o.o.

# Centar za razvoj unutarnje plovidbe d.o.o.

Tvrtka je osnovana 2003. godine s ciljem:

- Razvoja i modernizacije unutarnje plovidbe pomoću najsuvremenije tehnologije,
- Uključivanja unutarnje plovidbe u intermodalne prometne lance,
- Revitalizacije hrvatskih rijeka,
- Razvoja luka unutarnjih voda,
- Povezivanja jadranske i podunavske regije, i
- Promocije i lobiranja

# Centar za razvoj unutarnje plovidbe d.o.o.

LU Sisak  
LU Slavonski brod  
LU Osijek  
LU Vukovar  
Dunavski Lloyd Sisak  
Luka Osijek d.d.  
Luka Vukovar d.d.  
RTC Brod  
Brodsko posavina  
Nautika Vukovar

## Aktivnosti:

- Razvoj softvera
- Upravljanje projektima
- Istraživanje i razvoj
- Studije izvedivosti, prometne i ekonomske studije
- Marketing i odnosi s javnošću
- Tehnička potpora
- Izrada elektronskih navigacijskih karata

# GIU Hrvatski cestovni prijevoznici

Osnovano je 1995. godine sa sjedištem u Zagrebu:

- Djelatnost se proteže na cijelu Republiku Hrvatsku,
- Unapređenje i promicanje prijevozničke djelatnosti,
- Zastupanje i zaštita interesa svojih članica kod gospodarskih, političkih i državnih organa u zemlji i inozemstvu,
- Sprečavanje nelojalne konkurencije, i
- Osiguravanje protoka informacija među članicama

# Hrvatska udruga pomorskih agenata

Osnovana je 1992. godine sa sjedištem u Rijeci.

- Djelatnost Udruge se proteže na cijelu Republiku Hrvatsku.
- Trenutno broji 23 članice, pomorske agencije sa sjedištima od Dubrovnika do Umaga. Članice udruge agentiraju oko 60% od svih agentiranih brodova u hrvatskim lukama.
- Udruga je član Međunarodne federacije pomorskih agenata – FONASBA-e sa sjedištem u Londonu.
- Osnovna zadaća Udruge je unapređivanje i usklađivanje djelovanja pomorskih agenata.



# Hrvatska udruga pomorskih agenata

ADRIATICA	JADROAGENT
ADRIATIK SERVIS	JADROLINIJA
ALIANCA	FLUMEN Shipping & Chartering
ATLANTAGENT	GLOBE MARINE
AURORA NAVIGATIO	LIBURNIA Maritime Agency
BANDIC	REA Dubrovnik
BURA	SPLIT SHIP MANAGEMENT
B.W.A.	TANKERKOMERC
CAMBIASO & RISSO	TRANSADRIA
CMA CGM pomorska agencija	TRANSAGENT
COUNTRY CLUB	TRAST
CROATIA CHARTERING	

# Hrvatska udruga pomorskih agenata



# Područja rada KIP

- Razvoj cjelovitog intermodalnog sustava kroz zajednička područja rada kao spona gospodarskog sektora i tijela državne uprave u područjima:
  - Promocija,
  - Razvojni projekti,
  - Informatizacija,
  - Management.

# Promocija 1.

- Edukacija kadra specijaliziranog za razvoj i organizaciju u intermodalnosti – osobe koje rade u managementu (ravnatelji...) i onih koji uče druge (npr. prof na faxu) novosti, nove tehnologije, novi procesi.
- Konferencije,
- Treninzi,
- Članci, press, linkovi,
- Kalendar događanja,
- Planer za 2011.

Novi brand HRV gospodarstva.

## Promocija 2.

- Regionalni promotivni centar? Iniciranje nacionalnih promotivnih centara i regionalno umrežavanje?
- SPC (ESN – European Shortsea Network)
- Koordinirano nastupanje na sajmovima
- Bottleneck exercise – regionalno, po koridorima, po servisima?
- Promocija i edukacija korištenja EU fondova
- Newsletter

# Razvojni projekti 1.

- Usluge: iniciranje projekta, koordinacija i traženje partnera, pomoć u pripremi dokumentacije, vođenje ili pomoć pri implementaciji, identifikacija programa, ...
- Svi fondovi – Kohezijski fondovi, Europski fond za regionalni razvoj, po ulasku RH u EU (4. komponenta, Regionalna konkurentnost, Ministarstvo gospod., OP za transport 2011-2013, OP za transport 2014-2020)
- Marco Polo II, TEN-T, CIP, IEE, Europe for Citizens, FP7, ...
- IPA

# Razvojni projekti 2.

- Up-date prometne strategije (uska grla, implementacija, infrastrukturna ulaganja, ...) u intermodalnom prijevozu, akcijski plan,
- Koridor Jadran-Crno more (uključivanje riječnih luka – Slavonski Brod, a ne Beograd),
- Koridor Vc i VII – povezivanje luke Ploče s Dunavom
- Iniciranje povezivanja sjevera Afrike s srednjom i istočnom Europom
- Projekti iz područja zaštite okoliša (obnovljivi izvori energije – luke, željeznice, terminali, ...),
- Inovativni projekti CIP (ro-la vagoni Čakovec, feasibility studija, inovativno )
- Inovativni projekti FP7 (LDC, strategija, feasibility, infrastruktura, demo aktivnosti, ...)
- Quality Mgt. – općeniti, ekološki, intermodalni

# Informatizacija 1.

- Zajednički informacijski sustav i informacijske mreže i mrežni servisi posjeduju svoje modele i standarde – norme - Povezivanje VTMIS + željeznica + cesta + RIS
- Pridonose učinkovitoj organizaciji rada, upravljanju i donošenju poslovnih odluka, rastu produktivnosti, ekonomičnosti, te profitabilnosti u ulaganju i investiranju, bitno utječu na uslugu prijevoza tereta i putnika.
- Razvoj sustava praćenja na željeznici
- Razvoj sustava praćenja u cestovnom prijevozu (kompatibilan sustav sa ostalima)



# Informatizacija 2.

- Razvoj PCS-a (Port community system Rijeka i Ploče, zajedničko održavanje 24h - administracija) moraju biti kompatibilni sustavi
- Common Adriatic VTS
- ShortSeaXML, IntermodalXML – komunikacija u servisima – tko će implementirati?
- Povezivanje sa IT sustavima carine, policije, ...
- Promocija korištenja i uključivanje u IT sustave – informiranje gospodarstva o prednostima uključivanja u sustav
- Informatizacija prioritetnih koridora do odredišta (Mađarska, Bugarska, Srbija, ...) – informatizirati cijeli koridor

# Management

- Uredi u Zagrebu, Rijeci (Splitu ili Pločama zbog IPA Adriatic)
- Klaster manager i po jedna osoba zadužena za vođenje promocije (PR), informatizacije (IT) i razvojnih projekta,
- Savjeti/povjerenstva (ekologija, edukacija, pravna pitanja, željeznice, pomorstvo, ceste, unutarnja plovidba ...)
  - Uloga savjeta: davati mišljenja, razvijati rješenja, generirati projekte, ...



Hvala na pažnji !